



## AFIDES

Association Francophone  
Internationale  
des directeurs d'établissements  
scolaires (Section Suisse)

# Le Chef d'Etablissement Scolaire

## Bulletin de liaison de l'AFIDES - Section Suisse

Rue de la Serre 14, 2300 La Chaux-de-Fonds

Tél. 032 967 63 61

Fax 032 722 07 75

### Prochain rendez-vous : Mercredi 10 décembre 2008 à la HEP-VD de 16h30 à 18h30

à 16h30 : « ECHANGES entre pairs. Expérience vécue entre directeurs de la formation professionnelle », par M. J.-P. Brügger  
à 17h30 : Assemblée Générale de l'AFIDES-Suisse suivie d'un apéritif

## Rapport d'activités (2007 - 2008)

Laurent M. Feuz, Président de l'AFIDES - Suisse

Après une année de fonctionnement sous l'ère d'une nouvelle présidence, je tiens tout d'abord à remercier chaleureusement ceux sans qui la reprise de la Section Suisse n'eût pas été possible, mes collègues qui constituent le Comité.

Cette année a été riche en événements autour de l'objectif principal du Comité qui était de repositionner la Section Suisse sur l'échiquier des associations de Suisse Romande et du Tessin. En effet, il était nécessaire de donner un nouveau sens à l'association afin de faire revivre un fichier d'adhérents très riche mais dont certains membres ne cotisaient que par « tradition ». Pour faire revivre l'association, le Comité a fait le choix de mettre les priorités sur plusieurs axes :

1. Faire fructifier la dimension internationale de l'association
2. Se constituer en partenaire de la CIIP (Conférence Intercantonale de l'Instruction Publique de la Suisse Romande et du Tessin) et des instances de la francophonie présente en Suisse
3. Se positionner en complémentarité aux autres associations de Suisse Romande et du Tessin.

Pour atteindre ses objectifs, le Comité s'est réuni à trois reprises et de nombreuses réunions ont eu lieu avec différents partenaires. Le Comité est d'avis qu'en travaillant à ces axes, il sera possible de redynamiser la notion d'échange et d'offrir une association attrayante aux cadres de l'enseignement de la Suisse francophone.

Outre ces trois axes, mentionnons aussi qu'en date du 28 mai, le Comité a invité l'association à une conférence de M. Xavier Pommereau sur le la phobie scolaire, à la HEP du Canton de Vaud.

### 1. Faire fructifier la dimension internationale de l'association

En parallèle au changement de présidence au sein de la Section Suisse, les différents présidents de la zone Europe se sont constitués en un Comité Européen dont l'objectif est de trouver des éléments de coordination entre les différents pays (France, Belgique, Luxembourg et Suisse Romande) et de faire rayonner l'AFIDES au niveau des instances européennes. Ce comité est constitué de deux membres par pays (le président et le vice-président pour la Section Suisse) et s'est réuni à trois reprises durant l'année 2007-2008. En partant du « Rapport d'intention » de septembre 2007 présenté lors de la dernière Biennale de Sousse, le Comité Européen s'est attaché principalement à :

- Créer un flyer destiné à promouvoir l'AFIDES et à constituer une carte de visite pour les différentes relations avenir au niveau européen et des sections nationales.
- Préparer le congrès européen autour du thème « Devenir chef d'établissement, réussir une transition. Des stratégies à découvrir » qui devait initialement se tenir à Strasbourg, mais qui a dû être reporté.
- Coordonner les publications de l'Europe dans la Revue des Echanges afin d'y retrouver une place et une force rédactionnelle. Le choix a été fait d'écrire sous une problématique commune des articles se déclinant aux couleurs des sections nationales (la première publication se situera autour des élèves en décrochage scolaire)

De son côté, le Conseil d'Administration s'est réuni à deux reprises (Sousse et Paris). Le passage de témoin entre M. Richard Charron et Mme Denise Bergeron n'est pas des plus aisés et l'année écoulée a été une année de mise en place et de transition. Nous faisons toutefois entière confiance à notre nouvelle Secrétaire Générale qui, nous l'espérons, saura après avoir négocié cette difficile transition, mettre toutes ses compétences au service de l'association.

(Suite en page 2)

Quelques nouvelles de votre association :

### AFIDES - Suisse

#### ***Nous comptons sur votre engagement...***

Le Comité souhaite s'agrandir pour cette année. L'objectif est que chaque canton soit représenté au sein du Comité afin que nous puissions bénéficier d'une « tête-de-pont » avec les associations cantonales qui puisse ventiler des offres, recevoir des collègues d'autres pays, transmettre des informations, constituer des forces de proposition dans le cadre de l'organisation des séminaires communs, ... Nous veillerons à faire un appel à nos membres lors de l'Assemblée Générale puis des associations cantonales en cas de besoins.



### Les colloques de l'AFIDES

#### ***A vos agendas...***

Le séminaire commun organisé en collaboration avec la CROTCEC et l'AIDEP sur le thème « Ecole et politique » se tiendra le **jeudi 12 mars 2009** à Charmey.

Le colloque européen sur le thème de « Devenir chef d'établissement : réussir une transition, des stratégies à découvrir » se tiendra les **vendredi 13 et samedi 14 mars 2009** à Neuchâtel.

Au niveau mondial, la prochaine biennale se tiendra du **dimanche 18 octobre au mercredi 21 octobre 2009** à Ottawa en Ontario.



# Le Chef d'Etablissement Scolaire

(suite de la page 1)

## 2. Se constituer en partenaire de la CIIP (Conférence Intercantonale de l'Instruction Publique de la Suisse Romande et du Tessin) et des instances de la francophonie présente en Suisse

En Suisse Romande, la CIIP constitue l'interlocuteur privilégié des associations professionnelles. Pour cette raison, nous avons souhaité rencontrer son Secrétaire Général pour convenir ensemble du partenariat possible entre la CIIP et l'AFIDES-Suisse. L'intérêt marqué du Secrétaire Général qui a reçu une délégation du Comité a permis de mettre en route un groupe de travail entre les deux entités afin d'aboutir à un « accord de partenariat ». Dans les grandes lignes, cet accord, qui doit constituer un élément essentiel dans la particularité de l'AFIDES-Suisse, se situera autour des quelques missions intéressantes :

- Mise à disposition de l'expérience et des collaborations de l'AFIDES pour servir des objectifs que partagent les deux entités liés à la réflexion sur nos systèmes éducatifs.
- Bénéficier des contacts de la CIIP au niveau de la francophonie permettrait à l'AFIDES d'étendre son réseau et de développer des potentialités de mise en place d'échanges en vue d'offrir à ses membres des relations internationales et des contacts de qualité.
- Récueillir des renseignements perspicaces grâce à un regard d'experts dans le domaine de l'éducation et contribuer à préparer des échanges de qualité entre les directeurs membres de l'AFIDES, permettrait à la CIIP de tenir informés les décideurs scolaires (chefs de départements) sur les réalités éducatives au sein de la francophonie et de recueillir des éclairages pertinents susceptibles de nourrir la réflexion de la CIIP. Sur ce point, l'AFIDES est particulièrement bien placée par rapport aux autres associations professionnelles puisqu'elle a pour membres des cadres de tous les niveaux d'enseignements (y. c. du Secondaire II) ainsi que des écoles privées.

Les travaux se poursuivront durant cette année scolaire afin de finaliser cet « accord de partenariat ».

Courant novembre 2007, une délégation du Comité a été reçue par M. Didier Berberat, Conseiller National et désormais président de la Commission concernant l'éducation dans le cadre de l'Assemblée Parlementaire de la Francophonie (APF). A cette occasion, M. Didier Berberat nous a éclairés sur le rôle de différents groupements nationaux ou inter-cantonaux dans le monde complexe de la francophonie. Nous lui avons témoigné de tout notre intérêt pour d'éventuelles relations que nous pourrions tisser dans ces différents groupements afin de faire connaître notre association et de travailler plus précisément dans le domaine de l'éducation.

## 3. Se positionner en complémentarité aux autres associations de Suisse Romande et du Tessin.

Comme expliqué en introduction, l'AFIDES ne peut pas se positionner en concurrente aux associations en place dans la mesure où presque chaque membre adhère à notre association ainsi qu'à une association romande liée à son degré d'enseignement. Ainsi, afin de donner une assise sérieuse à ses activités, l'AFIDES-Suisse s'est attelée à travailler dans deux directions complémentaires :

Un travail de collaboration avec l'organisme de FORMation en Direction d'Institutions de Formation (FORDIF)

En ma qualité de président, le Conseil de direction de la FORDIF m'a reçu afin que nous puissions établir des liens entre nos deux entités. Sans entrer dans le détail de la formation initiale des responsables d'institutions de formation ([www.fordif.ch](http://www.fordif.ch)), la FORDIF propose trois niveaux de formation : le Certificate of Advanced Studies en administration et gestion d'institutions de formation (CAS), 10 crédits ECTS ; le Diploma of Advanced Studies en gestion et direction d'institutions de formation (DAS), 30 crédits ECTS et le Master of Advanced Studies en direction d'institutions de formation et politique de l'éducation (MAS) 60 crédits ECTS. Dans le cadre de cette formation pour l'instant initiale, mais qui pourrait peut-être devenir élément de formation continue, le Conseil de direction de la FORDIF est entré en matière dans l'idée de valider sous la forme de crédits ECTS (dans le cadre du DAS) les échanges de pairs organisés par l'AFIDES. L'AFIDES pourrait ainsi faire bénéficier de son réseau dans le monde pour permettre à des collègues de faire un échange tout en accumulant des crédits de formation. Il va de soi que la FORDIF se chargerait au niveau théorique des éléments de l'avant, du pendant et de l'après échange afin que pratique et théorie puissent s'allier pour constituer un acte formateur.

Un travail de coordination avec les associations romandes et tessinoises des degrés primaires et secondaires

A la suite du dernier séminaire commun aux trois associations CROTCEs – AIDEP – AFIDES qui s'est tenu à Delémont, quelques éléments conflictuels sont apparus entre les comités et se sont résolus grâce à la diplomatie des présidents. Toutefois, les trois associations, avec l'appui de leur comité respectif ont souhaité se munir d'une convention de collaboration signée par les trois présidents en début d'année scolaire. Cette convention porte essentiellement sur l'officialisation d'un groupe de coordination (qui s'est réuni à quatre reprises durant l'année passée) qui compte en principe deux membres par association. Ce groupe examine particulièrement les tâches communes aux trois associations, établit un calendrier regroupant les événements des trois associations et peut mandater des groupes de travail comme celui responsable de l'organisation du séminaire commun. Gageons que lors du prochain séminaire commun du 13 mars 2009 à Charmey, cette convention aura pris toute sa valeur à travers la qualité de l'organisation dudit séminaire.

Toujours dans le cadre de ce groupe, nous examinons actuellement les modes de collaboration avec le CPS (Centre suisse de formation continue des Professeurs de l'enseignement Secondaire) puisque cet organisme aussi met en place un certain nombre de formations à l'intention des responsables scolaires.

Si cette année a été riche en événements, tous les défis restent à relever. Le comité a travaillé cette année à profiler l'AFIDES-Suisse (flyer, positionnement au sein de la Suisse Romande, ...) et il s'agit maintenant de passer à une phase durant laquelle le comité devra aller sur le terrain pour (re)présenter l'association, trouver des membres actifs et donner la possibilité à tous les cadres de Suisse Romande et du Tessin d'avoir à disposition un outil de formation, de partage, d'enrichissement et de convivialité.

Finalement, si la reprise de l'association paraissait ardue, il s'est révélé que l'AFIDES bénéficiait toujours d'une bonne réputation auprès de nos partenaires et que sa mission avait bien sa place en Suisse Romande. Souhaitons à présent que l'AFIDES-Suisse puisse devenir un élément incontournable pour chaque responsable scolaire en Suisse Romande et qu'elle revive au rythme des défis et des enjeux que l'éducation et l'instruction relèvent jours après jours.