



AFIDES

Association Francophone
Internationale
des directeurs d'établissements
scolaires (Section Suisse)

Le Chef d'Etablissement Scolaire

Bulletin de liaison de l'AFIDES - Section Suisse

Rue de la Serre 14, 2300 La Chaux-de-Fonds

Tél. 032 967 63 61

Fax 032 722 07 75

Prochain rendez-vous : Mercredi 11 novembre 2009 à Yverdon-les-Bains de 15h30 à 17h30

à 15h30 : **Visite** du CPNV Centre professionnel du Nord vaudois à Yverdon (Rue Roger-de-Guimps 41, 1401 Yverdon-les-Bains, Tél: 024 557 72 77, http://www.cpnv.ch/index.php?option=com_content&task=view&id=34&Itemid=92)

à 16h30 : **Assemblée Générale de l'AFIDES-Suisse suivie d'un apéritif**

Rapport d'activités (2008 - 2009)

Laurent M. Feuz, Président de l'AFIDES - Suisse

Durant sa deuxième année de fonctionnement, le comité suisse a poursuivi les mêmes objectifs que l'année précédente, à savoir :

1. Faire fructifier la dimension internationale de l'association
2. Se constituer en partenaire de la CIIP (Conférence Intercantonale de l'Instruction Publique de la Suisse Romande et du Tessin) et des instances de la francophonie présente en Suisse
3. Se positionner en complémentarité aux autres associations de Suisse Romande et du Tessin.

Pour remplir ces objectifs, le comité suisse s'est réuni trois fois et a eu la chance de pouvoir accueillir un nouveau chef d'établissement en la personne de M. Christian Berdoz, permettant ainsi la représentation au comité du Canton de Vaud. Que l'engagement de mes collègues trouve ici toute ma reconnaissance.

Afin de garantir son rayonnement international, l'AFIDES-Suisse a aussi participé au Conseil d'Administration international par son président et à deux réunions du comité européen par son président et son vice-président.

En plus des activités courantes en lien avec les chantiers mentionnés plus haut, l'année scolaire a été marquée par trois actions importantes :

L'organisation du **Colloque Européen à Neuchâtel** les 13 et 14 mars 2009 sur le thème : « Devenir chef d'établissement : réussir une transition, des stratégies à découvrir ». Ce séminaire a réuni quelques 50 cadres de direction de Belgique, France, Luxembourg et Suisse Romande et s'est soldé par une belle réussite du point de vue pédagogique, culturel et financier. Ce rapport me donne l'occasion de féliciter les participants pour leur enthousiasme

L'organisation du **4^{ème} séminaire conjoint des trois associations suisses à Charmey** les 11 et 12 mars 2009 autour du thème : « Ecole et harmonisation : entre autonomie et standardisation ». Ce séminaire a regroupé presque une centaine de participants et a permis à chacun de se confronter à quelques réalités notamment politique dans le contexte actuel de changements que vit la Suisse Romande.

La participation à une sous-commission de la Conférence Suisse des Directeurs Cantonaux de l'Instruction Publique (CDIP) appelée « **Formation des cadres à l'école** » permet à l'AFIDES-Suisse de suivre une institution (le wbz/cps) offrant des séminaires à la carte, des formations sur mesure ainsi que des accompagnements spécifiques pour les chefs d'établissement.

Finalement, le bilan de l'année s'avère mitigé et paradoxal. En effet, si l'on peut admettre que le crédit de l'AFIDES au sein du système éducatif de Suisse Romande est intact et s'est même renforcé, il faut constater que le comité doit désormais mettre l'accent sur une identité particulière de l'AFIDES dans le paysage associatif Suisse Romand. En ce sens, l'AFIDES ne pourra désormais survivre que si le comité peut revendiquer une représentativité de ses membres et relayer l'expression de leur professionnalisme d'une part ; et continuer à mettre en œuvre des projets de séminaires ayant du sens et permettant l'enrichissement et les échanges.

Une nouvelle collaboration :

Sous-Commission de la « Formation des cadres » de la wbz/cps

En date du 26 août 2009, le président de l'AFIDES a été invité à la commission susmentionnée.

Cette séance a été l'occasion de redécouvrir le fonctionnement du wbz/cps.

De manière général, le wbz/cps organise son action autour de 4 domaines : la formation initiale, la formation à la carte, la formation sur mesure et l'accompagnement spécifique. La formation initiale est essentiellement en vigueur dans la partie alémanique. Même si la wbz/cps a la possibilité de collaborer avec des institutions existantes afin de certifier une formation, il faut bien constater que sur le terrain romand, cette possibilité n'est pas utilisée puisque la FORDIF est mandatée à cet effet.

Compte tenu des éléments présentés, l'AFIDES continuera à siéger dans cette sous-commission et le Président se tient à la disposition de tous pour se faire votre relais.



Le Chef d'Etablissement Scolaire

Présider une association : entre doutes et réjouissance

Par Laurent M. Feuz, Président de l'AFIDES-Suisse

Loin de l'enthousiasme qui devrait caractériser le Président d'une association, force est de constater que le chef d'établissement est devenu l'objet de convoitises importantes pour les organismes de formation en activité sur la place. Certes, nous pouvons saluer l'idée que bon nombre d'organismes publiques, para-publiques ou privés prennent en compte l'importance d'une formation de qualité pour les cadres de direction, mais cette pléthore pose à nouveau le problème du rôle des associations professionnelles comme l'AFIDES sur le terrain très juteux de ladite formation. Ainsi, même si dans la culture francophone helvétique, il n'est pas nécessairement question de militer pour la prise en compte des associations professionnelles dans l'accréditations de formation initiales ou continues, il convient désormais de s'interroger sur la place des différentes actions menées par ces associations afin qu'elle demeurent réellement attractives pour l'ensemble des responsables scolaires. Le défi est donc d'imaginer des actions qui puissent véritablement offrir la possibilité aux responsables scolaires de constituer une communauté d'échanges professionnels autour de thèmes rassembleurs. Tel sera l'enjeu capital de ces prochaines années pour que des associations comme l'AFIDES puissent espérer compter sur une bonne (à défaut de forte) participation de ses membres.

Si c'est avec passablement de doutes que la Section Suisse aborde le virage actuel d'une période où le monde de la formation commence à considérer le chef d'établissement comme un vrai professionnel susceptible de suivre une formation de haut niveau, c'est essentiellement parce que l'engagement associatif est devenu un acte de bravoure qui ne trouve son sens que si les actions mises en place apportent une véritable valeur ajoutée à une profession devenue exigeante notamment au niveau du temps de travail et de présence dans foule de séances, rencontres ou conseils avec des partenaires de plus en plus nombreux.

S'il y a toutefois lieu de se réjouir, c'est bien que malgré le fléchissement de la participation des membres aux différentes activités organisées par l'AFIDES, notre association conserve et renforce son partenariat avec les autorités politiques et se trouve au cœur d'organes dont les missions rejoignent les initiatives et objectifs de l'AFIDES. Ce constat alimente d'autant plus un sentiment de frustration qui pose la question fondamentale de la représentativité d'un comité national et même du rôle d'une association dont l'engagement de ses membres reste, pour de très bonnes raisons liées au contexte, pour le moins relativement discret.

Ainsi, et pour conclure, l'AFIDES doit rester une association internationale permettant des échanges de qualités non seulement dans une perspective Nord-Sud, mais aussi dans une perspective Est-Ouest. Si et seulement si l'AFIDES internationale fait sienne cet objectif et s'en donne les moyens, l'association pourra continuer à vivre 25 autres années dans cette auguste visée de permettre à chaque professionnel de la gestion scolaire de trouver en cette association un lieu de partage et surtout d'enrichissement.

Article paru dans « La Revue des Echanges », Volume 25 - N°5, Numéro 100, 2009