



AFIDES

Association Francophone
Internationale
des directeurs d'établissements
scolaires (Section Suisse)

Le Chef d'Etablissement Scolaire

Bulletin de liaison de l'AFIDES - Section Suisse

Rue de la Serre 14, 2300 La Chaux-de-Fonds

Tél. 032 967 63 61

Fax 032 722 07 75

Prochain rendez-vous : Mercredi 10 novembre 2010 à Neuchâtel de 15h30 à 18h00 (Lycée Jean-Piaget)

à 15h30 : **Assemblée Générale de l'AFIDES-Suisse**

à 16h30 : **Présentation de M. Antoine Mudry, responsable de la formation des cadres au CPS sur le thème "Chef d'établissement de demain: quel profil?" La présentation sera suivie d'un débat et d'un apéritif**

Rapport d'activités (2009 - 2010)

Laurent M. Feuz, Président de l'AFIDES - Suisse

L'année scolaire 2009-2010 est à mettre sous le signe de la continuité pour l'AFIDES-Suisse. Après les colloques européens de Neuchâtel, en mars 2009 et le séminaire conjoint des 3 associations suisses de responsables scolaires à Charmey en mars 2009 aussi, l'association francophone internationale des directeurs d'établissements scolaires avec ses collègues de la CROTCEs et de l'AIDEP, se sont attelées à l'organisation du prochain séminaire conjoint qui se déroulera à Montreux les 16 et 17 mars 2011. Dans les activités du comité, ce dernier s'est retrouvé à 3 reprises pour coordonner et partager sur les dossiers en cours. L'AFIDES-Suisse participe toujours aux comités AFIDES, CROTCEs, AIDEP, à raison de 2 fois par année mais aussi à la sous-commission de la formation des cadres de la wbz-cps, puis, nouvelle collaboration, au collectif d'analyse du travail réel des directions romandes d'établissements scolaires et sociaux sous la direction de la professeure Monika Gather Thurler (voir ci-contre). Au surplus, le président a aussi rencontré le conseil de direction de la FORDIF pour faire part des différentes informations recueillies auprès de la base. Ces activités sur le terrain romand permettent d'être au cœur des informations concernant les cadres scolaires en Romandie et permettent à coup sûr de se positionner en tant que partenaire à travers différentes relations.

Deux réunions de l'AFIDES-Europe ont aussi permis à ce nouveau comité de se déterminer par rapport à l'AFIDES internationale. En effet, les problématiques rencontrées dans les différentes sections européennes sont sensiblement les mêmes, à savoir la difficulté à recruter, voire à dynamiser l'ensemble des membres des sections. Cette problématique est en partie due au manque de financement des sections nationales qui doivent obligatoirement céder une bonne part de leurs cotisations à l'AFIDES internationale. Actuellement, une collaboration plus étroite est prévue par les 4 sections européennes. L'activité d'un volcan islandais ayant empêché la tenue d'un second conseil d'administration durant cette année, c'est à Ottawa en octobre 2009 que s'est tenue la dernière réunion internationale. A cette occasion, le conseil d'administration a choisi de mettre en route son colloque international de 2011 en Belgique. Malheureusement, des problèmes de financement rendent la tenue de cette biennale incertaine.

Finalement, le soussigné ayant pris d'autres fonctions dans le domaine éducatif, c'est avec un autre comité qu'il faudra compter durant les années à venir. Le bilan de ces années à la présidence de cette association est positif. Toutefois, on ne peut que s'inquiéter, voire regretter que l'investissement des cadres scolaires dans les milieux associatifs ne soit pas meilleur. Des synergies sont certainement à trouver avec les autres associations afin d'avoir une action plus efficace, plus pointue auprès des différents partenaires. En effet, il convient d'entretenir la position d'experts qu'ont acquis les chefs d'établissement auprès des différentes instances de Suisse romande et même de la Suisse. Je ne peux qu'encourager chacun à poursuivre son activité associative et à relayer, partager, s'enrichir avec des collègues du canton, de Suisse romande, d'Europe ou alors dans le cadre de l'AFIDES du monde entier.

Je souhaite bon vent à l'AFIDES-Suisse et espère que ses membres pourront continuer à s'investir et à trouver de la satisfaction dans les échanges et dans l'esprit que nous avons souhaité développer au cours de ces années. Le rapport d'activité du président s'achève sur des vifs remerciements à toute l'équipe qui a su replacer l'AFIDES durant ces quelques années dans le paysage éducatif, en particulier du comité qui s'est toujours investi dans les tâches qui lui étaient confiées.

Une nouvelle collaboration :

Collectif d'analyse du travail réel des Directions Romandes d'Établissements scolaires et sociaux (CADRE)

La recherche CADRE porte sur le travail ordinaire des directeurs d'institutions scolaires et sociales en Suisse romande. Conformément au projet soumis au Fond national de la recherche scientifique, «il ne s'agit pas de décrire le travail des cadres tel que l'on peut l'imaginer ou le prescrire, mais leur travail réel : les tâches qu'ils effectuent, les problèmes qu'ils rencontrent, les savoirs, les attitudes, les compétences dont ils usent dans le quotidien de leur action». L'intention est de mieux connaître et reconnaître l'activité des directeurs, malgré le fait ou plutôt du fait même que c'est une activité normative et normée, généralement chargée de formuler et d'appliquer des prescriptions. «Mieux connaître et comprendre l'activité quotidienne des personnes en place aidera forcément à la formation de la relève et à une gouvernance efficace, donc réaliste, de l'action publique dans ces domaines». Cette recherche n'ignore pas les intentions politiques et pédagogiques : elle fait seulement le détour par la manière dont le travail de direction s'opère réellement, effectivement, pour éventuellement l'aider, dans un second temps, à le faire de manière mieux informée, raisonnée, compétente. L'équipe de chercheurs a récolté jusqu'ici l'essentiel de ses données en interrogeant et en accompagnant dans leur travail ordinaire plusieurs dizaines de directeurs d'école ou d'institution sociale.

Le groupe d'accompagnement, constitué au cours de l'hiver 2009-2010, se compose de 7 membres représentant le domaine scolaire, dont la présidence de l'AFIDES et de membres représentant le domaine socio-sanitaire

Chef d'Etablissement Scolaire

Octobre 2010

<http://www.afides.ch/>

Rédaction du journal : Laurent.Feuz@ne.ch